

АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА

по итогам проведения V открытого регионального командного чемпионата
Вологодской области по решению управленческих кейсов,
проводимого в 2022 году

Цель мероприятия: содействие развитию профессиональных компетенций руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций всех уровней в условиях инновационной деятельности по реализации национального проекта «Образование».

Организаторы мероприятия: Департамент образования Вологодской области, АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»

Задачи:

- содействие профессиональному развитию управленческих работников, повышению их эффективности, профессиональной успешности, в усложняющейся образовательной среде, формированию навыков принятия решений в условиях дефицита времени;
- выявление инновационных управленческих практик, перспективных управленческих работников для выдвижения на вышестоящие должности, формирование кадрового резерва;
- развитие конкуренции и внедрение соревновательных форм в системе отбора, подготовки и профессионального использования управленческих работников.

Категория участников:

Состав участников управленческой команды может быть представлен любыми комбинациями организаций и учреждений различного уровня:

- дошкольные образовательные организации;
- общеобразовательные организации;
- профессиональные образовательные организации;
- образовательные организации дополнительного образования детей;
- Управления образования муниципальных районов (городских округов).

Сроки проведения: с 01 марта по 26 апреля 2022 года.

Чемпионат проходил в два этапа:

1. *Заочный этап* включал в себя два испытания:

- управленческий проект (управленческой команде предлагались темы (направления) для подготовки управленческого проекта с учётом специфики своей образовательной организации);
- визитка (необходимо представить фото (фотоколлаж) с названием и девизом команды).

2. *Очный этап* включал в себя два конкурсных испытания:

- конкурс капитанов команд (проводился в виде тестирования капитанов команд в режиме ограниченного времени; примерная тематика вопросов: национальный проект «Образование», приоритетные направления развития

системы образования РФ, нормативно-правовая база организации сетевого взаимодействия, профессиональные стандарты, вопросы основной деятельности руководителя образовательной организации и др.);

- решение управленческих кейсов (подготовка решений кейсов по трём группам: «работаем на результат», «решаем проблемы» и «эффективный менеджмент»).

В 2022 году в Чемпионате принимали участие 35 управленческих команд из 14 муниципальных образований области, представляющих государственные и муниципальные образовательные организации общего, профессионального и дополнительного образования.

Наибольшее количество управленческих команд, принявших участие в Чемпионате, из г. Вологды (12 команд), г. Череповец (4 команды), Сокольский район (4 команды), Тотемский район (3 команды).

Дошкольные образовательные организации представляло 11 команд, профессиональные образовательные организации – 9 команд, общеобразовательная организация – 8 команд, образовательные организации дополнительного образования детей – 6 команд, Управление образованием – 1 команда.

Значение по показателю «доля муниципальных образований, управленческие команды которых приняли участие в региональном командном чемпионате Вологодской области по решению управленческих кейсов» в 2022 году составило – 50,0% (увеличение на 3,6%).

Положительная динамика по показателю «доля муниципальных образований, управленческие команды которых приняли участие в региональном командном чемпионате Вологодской области по решению управленческих кейсов» обусловлена реализацией следующих мероприятий:

- проведением командного чемпионата по решению управленческих кейсов на муниципальном уровне в ряде муниципальных образований области (Великоустюгский, Вожегодский, Вологодский, Кирилловский, Никольский, Сокольский, Тотемский, Харовский, Череповецкий и Шекснинский районы, город Вологда и город Череповец);

- усилением и ведением активной информационной кампании, направленной на информирование руководителей образовательных организаций о возможности участия в региональном командном чемпионате Вологодской области по решению управленческих кейсов;

- дополнение программы чемпионата профессиональной стажировкой управленческих кадров.

Очевидно, что принятые меры являются эффективными.

Обобщая полученные данные выявлено, что управленческие команды, которые приняли участие в региональном командном чемпионате Вологодской области по решению управленческих кейсов, являются представителями

- 14 муниципальных районов (53,8% от общего числа муниципальных районов): Великоустюгский, Вожегодский, Вологодский, Вытегорский,

Кирилловский, Кичменгско-Городецкий, Никольский, Нюксенский, Сокольский, Тотемский, Харовский, Чагодощенский, Череповецкий, Шекснинский – на 3 района больше, чем в 2021 году;

- 2 городских округов (100% от общего числа городских округов): город Вологда и город Череповец.

Информация по участникам в разрезе муниципальных образований Вологодской области представлена в Таблице.

Таблица

Участники регионального командного чемпионата Вологодской области по решению управленческих кейсов, проводимого в 2022 году

Муниципальное образование	Общее количество организаций, участвовавших в региональном командном Чемпионате, 2021 год	Общее количество организаций, участвовавших в региональном командном Чемпионате, 2022 год	Образовательные организации дополнительного образования детей	Дошкольные образовательные организации	Общеобразовательная организация	Профессиональные образовательные организации	Управления образованием
Великоустюгский район	2	-					
Вожегодский район	1	1					1
Вологодский район	3	1			1		
Вытегорский район	1	-					
г. Вологда	8	12	2	3	2	5	
г. Череповец	5	4	1	2		1	
Кирилловский район	-	1	1				
Кич-Городецкий район	2	1		1			
Никольский район	1	2	1			1	
Нюксенский район	-	1			1		
Сокольский район	5	4	1	2		1	
Тотемский район	3	3			2	1	
Харовский район	-	1			1		
Чагодощенский район	1	1		1			
Череповецкий район	3	2		1	1		
Шекснинский район	1	1		1			
ИТОГО:	36	35	6	11	8	9	1

Итоги мероприятия:

Победители V открытого регионального командного чемпионата Вологодской области по решению управленческих кейсов:

1 место – команда МБДОУ «Детский сад №70», Свердловская область, г. Первоуральск;

2 место – команда АПОУ ВО «Вологодского колледжа связи и информационных технологий», Вологодская область, г. Вологда;

3 место – команда МАУ ДО «Дворца детского и юношеского творчества имени А.А. Алексеевой», Вологодская область, г. Череповец.

Выводы, полученные на основании анализа контекстных данных:

- установлено, что в 68,8% муниципальных образований функционируют методические службы, обеспечивающие профессиональную и методическую поддержку руководителей образовательных организаций (Великоустюгский, Вожегодский, Вологодский, Кирилловский, Сокольский, Тотемский, Харовский, Череповецкий и Шекснинский районы, город Вологда и город Череповец);

- установлено, что участие в региональном чемпионате по решению управленческих кейсов приняли руководители образовательных организаций из муниципальных образований области, имеющих в муниципальной образовательной сети более 14 образовательных организаций.

Таблица

Контекстные данные, используемые для формулирования выводов

Муниципальное образование	Количество образовательных организаций в муниципальном образовании	Наличие в муниципальном образовании методической службы
Великоустюгский район	59	да
Вожегодский район	17	да
Вологодский район	55	да
Вытегорский район	32	
город Вологда	148	да
город Череповец	135	да
Кирилловский район	21	да
Кич-Городецкий район	18	
Никольский район	30	
Нюксенский район	15	
Сокольский район	44	да
Тотемский район	31	да
Харовский район	20	да
Чагодощенский район	14	
Череповецкий район	40	да
Шекснинский район	18	да

Рекомендации по итогам проведения мероприятия:

- рекомендовать органам местного самоуправления, осуществляющим управление в сфере образования, проведение командного чемпионата по решению управленческих кейсов на муниципальном уровне;

- усилить информационную кампанию об освещении регионального командного чемпионата Вологодской области по решению управленческих кейсов в средствах массовой информации в сети Интернет;

- рассмотреть возможность поощрения на муниципальном уровне управленческих команд, ставших победителями регионального командного чемпионата Вологодской области по решению управленческих кейсов;

- пересмотреть содержание конкурсных испытаний в соответствии с приоритетами развития национальной системы образования.