

АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА

по итогам проведения открытого регионального командного чемпионата
Вологодской области по решению управленческих кейсов,
проводимого в 2021 году

Цель мероприятия: содействие развитию профессиональных компетенций руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций всех уровней в условиях инновационной деятельности по реализации национального проекта «Образование».

Организаторы мероприятия: Департамент образования Вологодской области, АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»

Задачи:

- содействие профессиональному развитию управленческих работников, повышению их эффективности, профессиональной успешности, в усложняющейся образовательной среде, формированию навыков принятия решений в условиях дефицита времени;

- выявление инновационных управленческих практик, перспективных управленческих работников для выдвижения на вышестоящие должности, формирование кадрового резерва;

- развитие конкуренции и внедрение соревновательных форм в системе отбора, подготовки и профессионального использования управленческих работников.

Номинации:

- управленческие команды дошкольных образовательных организаций;
- управленческие команды общеобразовательных организаций;
- управленческие команды профессиональных образовательных организаций;

- управленческие команды образовательных организаций дополнительного образования детей;

- управленческие команды Управлений образования муниципальных районов (городских округов).

Сроки проведения: с 01 марта по 23 апреля 2021 года.

Чемпионат проходил в два этапа:

1. *Заочный этап* включал в себя два испытания:

- управленческий проект (управленческой команде предлагались темы (направления) для подготовки управленческого проекта с учётом специфики своей образовательной организации);

- видеоролик (должен представлять собой визитку управленческой команды и может отражать информацию о команде, командном взаимодействии, влиянии действий управленческой команды на успех организации и др.).

2. *Очный этап* включал в себя два конкурсных испытания:

- конкурс капитанов команд (проводился в виде экспресс-опроса капитанов команд в режиме ограниченного времени);

- решение управленческих кейсов (подготовка решений кейсов по трём группам: «работаем на результат», «решаем проблемы» и «эффективный менеджмент»).

В 2021 году в Чемпионате принимали участие 36 управленческих команд из 13 муниципальных образований области, представляющих государственные и муниципальные образовательные организации общего, профессионального и дополнительного образования.

Наибольшее количество управленческих команд, участвовавших в Чемпионате, было из г. Вологды (8 команд), г. Череповец (5 команд), Вологодский район (3 команды), Тотемский район (3 команды), Череповецкий район (3 команды).

Дошкольные образовательные организации представляло 13 команд, профессиональные образовательные организации – 8 команд, общеобразовательные организации – 7 команд, образовательные организации дополнительного образования детей – 5 команд, Управления образования – 3 команды.

Значение по показателю «доля муниципальных образований, управленческие команды которых приняли участие в региональном командном чемпионате Вологодской области по решению управленческих кейсов» в 2021 году составило – 46,4%.

Обобщая полученные данные выявлено, что управленческие команды, которые приняли участие в региональном командном чемпионате Вологодской области по решению управленческих кейсов, являются представителями

- 11 муниципальных районов (42,3% от общего числа муниципальных районов): Великоустюгский, Вожегодский, Вологодский, Вытегорский, Кичменгско-Городецкий, Никольский, Сокольский, Тотемский, Чагодощенский, Череповецкий, Шекснинский;

- 2 городских округов (100% от общего числа городских округов): город Вологда и город Череповец.

Информация по участникам в разрезе муниципальных образований Вологодской области представлена в Таблице.

Таблица

Участники регионального командного чемпионата Вологодской области по решению управленческих кейсов, проводимого в 2021 году

Муниципальное образование	Общее количество организаций, участвовавших в региональном командном	Образовательные организации дополнительного образования детей	Дошкольные образовательные организации	Общеобразовательная организация	Профессиональные образовательные организации	Управления образованием
Великоустюгский район	2	1			1	
Вожегодский район	1	1				
Вологодский район	3			2		1
Вытегорский район	1					1
город Вологда	8	3	2		3	
город Череповец	5		2	1	1	1
Кич-Городецкий район	2		2			
Никольский район	1		1			
Сокольский район	5		2	1	2	
Тотемский район	3		1	1	1	
Чагодощенский район	1		1			
Череповецкий район	3		1	2		
Шекснинский район	1		1			
ИТОГО:	36	5	13	7	8	3

Итоги мероприятия:

Победители в номинации «Управленческие команды дошкольных образовательных организаций»:

1 место – команда МКДОУ «Детский сад №7 комбинированного вида», Воронежская область, г. Борисоглебск;

2 место – команда МДОУ «Детский сад «Жар-птица», Вологодская область, п. Шексна;

3 место – команда МБДОУ «Детский сад №1», Вологодская область, г. Череповец.

Победители в номинации «Управленческие команды общеобразовательных организаций»:

1 место – команда МБОУ «Лицей», Свердловская область, г. Нижний Тагил;

2 место – команда МБОУ ВМР «Васильевская средняя школа», Вологодская область, п. Васильевское;

3 место – команда МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №16 имени Заслуженного учителя РСФСР Г.И. Чебыкина», Свердловская область, г. Полевской.

Победители в номинации «Управленческие команды образовательных организаций дополнительного образования детей»:

1 место – команда МБОУ ДО «Центр дополнительного образования», Вологодская область, г. Великий Устюг;

2 место – команда МУ ДО «Детско-юношеский центр «Единство», Вологодская область, г. Вологда;

3 место – команда АОУ ДО ВО «Региональный центр дополнительного образования детей», Вологодская область, г. Вологда.

Победители в номинации «Управленческие команды образовательных организаций дополнительного образования детей»:

1 место – команда БПОУ ВО «Череповецкий строительный колледж имени А.А. Лепихина», Вологодская область, г. Череповец;

2 место – команда БПОУ ВО «Тотемский политехнический колледж», Вологодская область, г. Тотьма;

3 место – команда БПОУ ВО «Сокольский педагогический колледж», Вологодская область, г. Сокол.

Победители в номинации «Управленческие команды образовательных организаций дополнительного образования детей»:

1 место – команда Муниципального органа управления образованием Управление образованием городского округа Красноуфимск, Свердловская область, г. Красноуфимск;

2 место – команда Управления образованием Администрации Вытегорского муниципального района, Вологодская область, Вытегорский район;

3 место – команда Управления образованием мэрии города Череповца, Вологодская область, г. Череповец.

Выводы, полученные на основании анализа контекстных данных:

- установлено, что в 69,2% муниципальных образований функционируют методические службы, обеспечивающие профессиональную и методическую поддержку руководителей образовательных организаций (Великоустюгский, Вожегодский, Вологодский, Сокольский, Тотемский, Череповецкий и Шекснинский районы, город Вологда и город Череповец);

- установлено, что участие в региональном чемпионате по решению управленческих кейсов приняли руководители образовательных организаций из муниципальных образований области, имеющих в муниципальной образовательной сети более 14 образовательных организаций.

Контекстные данные, используемые для формулирования выводов

Муниципальное образование	Количество образовательных организаций в муниципальном образовании	Наличие в муниципальном образовании методической службы
Великоустюгский район	59	да
Вожегодский район	17	да
Вологодский район	55	да
Вытегорский район	32	
город Вологда	148	да
город Череповец	135	да
Кич-Городецкий район	18	
Никольский район	30	
Сокольский район	44	да
Тотемский район	31	да
Чагодощенский район	14	
Череповецкий район	40	да
Шекснинский район	18	да

Рекомендации по итогам проведения мероприятия:

- рекомендовать органам местного самоуправления, осуществляющим управление в сфере образования, проведение командного чемпионата по решению управленческих кейсов на муниципальном уровне;

- усилить информационную кампанию об освещении регионального командного чемпионата Вологодской области по решению управленческих кейсов в средствах массовой информации в сети Интернет;

- рассмотреть возможность поощрения на муниципальном уровне управленческих команд, ставших победителями регионального командного чемпионата Вологодской области по решению управленческих кейсов.